中共长沙市开福区委办公室

2019年度部门整体支出绩效评价报告

一、部门整体支出概况

（一）部门职能职责

本部门职能职责相关文件涉密，按规定不予公开。

（二）机构设置情况

本部门机构设置相关文件涉密，依法不予以公开。

二、部门整体支出使用及管理情况

按照区本级绩效管理工作的总体要求,2019年度开福区委办整体预算支出5299.56万元（含原机关工委数据）,全部实行整体支出绩效目标管理,具体如下：

（一）基本支出, 2019年年初预算数为1327.96万元（含原机关工委数据），是指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（二）项目支出，指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出，2019年度编报绩效目标的项目16个,涉及项目支出3971.60万元（含原机关工委数据）：

1、督查专项经费项目20万元,支出12.7万元,主要用于区委区政府重点工作、区委常委会会议议定事项、区委主要领导交办事项的督查督办工作;群众工作站、信访接待工作方面。

2、农村工作、秘书协会经费项目10万元，支出6.45万元,主要用于秘书科日常工作和办会工作，会议的会务组织和统筹把关方面。

3、市区党务系统及目标考核经费项目15万元,支出0.67万元,主要用于党务日常工作、党风廉政建设、党群政务部门工作、绩效考核等方面。

4、信息工作经费项目预算40万元,支出39.8万元,主要用于信息科日常工作，构建好信息报送的网络体系、信息处理的制度体系、信息考核的评价体系，及时准确地为区委领导提供高质量、有价值的信息服务方面。

5、社会管理创新经费项目1500万元,直接拨付社区使用,主要用于社区基层工作平台推广部署、社会组织及社工人才队伍建设、社会治理创新工作等方面。

6、会议经费项目10万元,支出0万元,主要用于会议的协调、联络、组织等方面。

7、办刊经费项目10万元，支出9.6万元,主要用于党政宣传等方面。

8、接待办专项经费项目200万元, 直接拨付区接待服务中心使用,主要用于接待工作的业务指导、培训交流、后勤保障及重大会务、活动组织等方面。

9、社区提质提档工作经费项目30万元，支出22.58万元，主要用于优化社区功能服务、推进社区硬件建设、深化社区体制机制改革等方面。

10、提质提档经费2000万元, 直接拨付社区使用,主要用于提质提档联席工作，闲置土地“支帮促”办公室相关工作等方面。

11、机要工作、保密局及保密普查经费项目20万元, 支出13.54万元,主要用于全区党委视频会议等系统的建设、管理、维护工作；组织、指导保密宣传和教育工作；组织开展保密工作检查等方面。

12、改革办工作经费项目预算50万元,支出21.92万元,主要用于改革办日常工作、重点改革事项的协调推进等方面。

13、区直机关党建工作及七一表彰经费项目45万元，下达指标37万元，支出34.59万元，主要用于制定区直机关工委党的建设规划，领导区直机关各部门党组织的工作，负责向区委汇报区直机关党组织建设情况；领导和组织区直机关各部门党组织和广大党员理论学习，搞好党务工作人员理论、业务培训；审批区直机关工委所属的区直各部门机关党组织的设置、换届选举；负责机关工委所属党组织正、副书记、支委会的审批、任免事项；做好发展新党员的审批工作和党费的收缴及管理工作。

14、机关纪检工作和作风建设工作经费3万元，下达指标1万元，支出0.53万元，主要用于领导区直属机关纪律检查工作委员会（简称区直机关纪委）的工作，指导区直机关党组织加强党风廉政建设，按照审批权限规定范围,审核呈报和审批违反党纪的党员的党纪处分。

15、机关退休党支部管理经费9.6万元，支出9.53万元，主要用于区直机关所属部门的退休干部集中学习，主题党日活动开展等工作。

16、女职工及未成年子女保险经费9万元，支出8.8万元，主要用于为机关在职女性及在职职工未满14周岁子女购买保险。

三、部门整体支出项目组织实施情况

2019年是新中国成立70周年，是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年。面临新时代新要求，区委办公室坚持在习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神指引下，牢牢把握“四最一中枢”政治机关定位，深入践行“五个坚持”，自觉做到“四个过得硬”，全面贯彻“六更”“三精”标准，加强理论武装，聚焦主责主业，发扬严实作风，力争在“三服务”工作上展现新担当新作为，努力建设让党放心、让人民满意的模范机关，确保为升级发展、成就北富，加快建设强盛、精美、幸福、厚德的现代化新开福提供坚强的服务保障。本部门专项资金使用均按相关要求、相关制度进行，整体上较好完成预期绩效目标。

四、部门整体支出绩效情况

根据财政预算管理和省级财政资金预算绩效评价工作要求,2019年度区委办进一步完善了资金管理制度,规范了资金分配、使用程序,实时跟进了财政资金的支出进度,较好地完成了年度工作目标,重点加强了绩效目标的管理,推进了本部门财政支出绩效评价工作的有序开展。

1、紧贴中心开展调查研究。围绕区委的重大决策、重大部署、重大任务，选准课题，重点在物流和视频技术产业、楼宇经济、优化营商环境等领域精准发力，将谋深、谋大、谋远与做实、做细、做优相结合，努力形成一批有见地、有分量、有价值的调研成果，力争更多的调研成果进入领导视野。在全区范围内加强调研统筹和协作，构建信息互通、资源共享、协同攻关的大调研工作格局。

2、弘扬担当精神。准确把握习近平总书记对党办工作的基本定位，围绕推进开福高质量发展等重大战略部署，聚焦抓好产业项目建设年、营商环境优化年等中心工作，勇于作为、敢于担当，主动履责、全力尽责，决不推责、担当负责，始终以奋进的状态服务大局，以一流的成绩开拓新局，不断提高“三服务”工作水平，全力保障区委工作高效有序运转，有力确保各项决策部署落地生根。

3、围绕大局做好文稿服务。坚持把起草区委领导讲话、区委重要文件等综合文稿作为服务区委决策的重中之重，精准把握上级精神、领导意图与基层实际，找准三者的结合点，努力在文稿起草中出思路、出思想。注重抓好区委重大工作成果和特色经验的总结，及时上报全区经济社会发展中的好经验、好做法、好典型，不断扩大开福美誉度。聚焦中央、省级、市级党报党刊撰写一批高质量、有影响力的理论文章。

4、突出主线报送综合信息。进一步创新信息报送方式方法，完善信息工作考核办法，对全区改革发展稳定方面的新情况新问题、贯彻上级决策部署的新进展新成效、干部群众关注的热点焦点问题的收集和综合研判，提高信息报送的高度、深度、精度、广度和速度。牢牢守住紧急信息报送“底线”，对重要情况、重大突发事件、重点不稳定因素等信息快收集、快整理、快上报，确保及时、准确上报紧急信息。

5、充分发挥牵头抓总作用。有效发挥运转中枢作用，协调各方围绕中央、省委、市委和区委的重大决策部署同频共振、同轴共转，加强区四大家之间、区委办与部门之间的协商协调，建立健全沟通协调机制，把各方力量凝聚到服务大局上，推动形成上下同心的强大合力。认真抓好区委履行党风廉政建设主体责任的统筹协调，统筹抓好打赢蓝天保卫战、全面深化改革、巡视整改等中心工作，在攻坚克难中充分彰显服务发展大局的担当作为。

6、切实提升精准服务效率。大力弘扬求真务实作风，对标“简真实”要求，科学调度铺排，主动提前介入，精准统筹区委重要文件、会议安排，进一步强化制度规范，探索流程创新，严把政治关、内容关、细节关。推进各项工作紧密衔接、环环相扣、有章可循、高效运转，严控文件和会议数量，确保实现精简10%的目标，真正让区委领导从“文山会海”中解脱出来。充分协调发挥区委法律顾问作用，严格党内规范性文件审核，确保报备工作及时高效。

7、牢固树立安全规范意识。提高机要保密工作制度化规范化水平，结合机构改革，推进涉密人员岗位管理，优化涉密载体配备。加快电子政务内网建设、电子公文系统安全可靠应用和国产化替代，强力推动电子政务外网的“建、联、用”，推动安可系统广泛应用。强化保密系统性培训，开展保密工作大检查，确保党和国家秘密万无一失。严格按制度管理密码、密码设备，确保密码通信畅通、安全、高效。

8、切实加强统筹规范。发挥牵头抓总作用，按照“暂停、减少、清理、计划”的总体要求，落实好中央、省、市关于统筹规范督查检查考核工作的要求，严格实行督查检查考核年度计划审批制度，实施清单管理，进一步增强督查检查考核工作的统筹性和针对性，优化简化督查活动具体组织实施流程。督查既聚焦重点、一抓到底，又防止死角、不抓落实，形成区委统筹、各部门共同参与、分级负责抓落实的格局。建立健全区委督办专员制度。

9、有效改进方式方法。深入整治形式主义、官僚主义，切实为基层减负。坚持问题导向，对重要督查活动列出问题清单，及时交办整改，严防走过场，打折扣、搞变通。坚持结果导向，重点督促牵头部门履行抓落实主体责任；以资源整合为主，避免重复、多头、交叉督查现象。坚持参谋导向，形成一批有见地的调研成果，为区委决策服务。建立落实效能预警制度，提高落实效率。落实健全督查工作“一台账四清单”制度，进一步提升督查工作的科学化水平。

10、重点推进专项督办。对中央、省委、市委领导批（指）示、区委主要领导批（指）示，做到第一时间交办、适时现场督办、全程跟踪核查，做到件件有着落、事事有回音，确保办理时效和质量。对产业项目建设年、营商环境优化年、污染防治、乡村振兴等重点工作，实施全程跟踪、动态关注，并适时组织开展专项督查，确保区委重大决策部署落地生根。抓好人大代表建议和政协提案的办理，提升办理质量和水平。

11、扎实推进工作作风改进。按照区委要求，确保在克服形式主义、官僚主义方面走在前面，切实为区委把好关。不折不扣执行中央八项规定及实施细则精神和省委、市委的实施办法。突出抓好省委《关于大力提倡求真务实真抓实干集中整治形式主义官僚主义的意见》以及市委、区委相关部署的贯彻落实，从严规范调查研究、办文办会、检查考核等工作，带头查摆自身存在的形式主义、官僚主义问题，制定专项整改方案，切实将整改责任落实到处室、具体到岗位。

12、着力加强党风廉政建设。牢固树立“抓好党建是最大政绩”的理念，突出强化领导班子成员“一岗双责”，推进党建与业务工作融合发展。加强理想信念宗旨教育，让廉洁从政成为自觉、形成风尚。健全完善机关内部纪律监督相关工作机制，全面加强党内监督工作，严格执行党内监督制度。抓好对党员干部的日常管理监督，对发现的苗头性和倾向性问题，及时提醒教育、批评谈话，杜绝违纪违规行为。

五、需要说明的问题

总体而言，开福区委办2019年度财政支出绩效工作取得了新的进展和成效，但是同时也存在一些问题和不足，主要体现在：

1、在预算执行方面，部分专项经费存在资金结余情况，按照经济分类科目执行不够细化。

2、在预算制度方面，部门的财务管理、核算、审批、流程等制度方面还不够完善。

在今后的工作中，我们将继续积极贯彻落实中央、省委、市委、区委关于厉行节约的要求，严格按照文件执行，进一步完善相关财务管理制度,规范程序,跟进资金的支出进度,严格执行年度工作计划, 按时按质完成年度目标，重点加强绩效目标的管理,开展对部门专项绩效自评工作。