中共长沙市开福区委办公室

2018年度部门整体支出绩效评价报告

一、部门整体支出概况

（一）部门职能职责

1、负责区委工作的情况综合、信息反馈和调查研究，及时准确地反映党的路线、方针、政策的执行情况，负责反映中央、省、市重要会议精神和区委重要工作部署的落实执行情况；及时总结全区思想、政治、经济、社会动态情况。

2、负责对上级和区委重要文件、重要会议、重大决策贯彻落实情况的督促检查工作，及时提出督查要求，负责组织协调、承办催办等工作，为全面贯彻落实中央、省、市和区委精神提供可靠保证。

3、负责区委、区委办公室文件的起草、校核、呈签、校对、印制、存档工作；负责区委重要会议的组织、材料准备以及会务工作；负责区委值班工作并接待来信来访。

4、负责区委常委活动的预安排、常委会议记录和整理会议纪要，做好为区委领导服务的其他工作；承办和处理各街道、镇（局）、区直部门向区委的请示报告，处理驻区单位往来信函。

5、做好有关的文书立卷工作；承办区委收、发报工作以及区委文件的管理和清退销毁工作；负责全区保密工作的归口管理、指导、协调、督促检查。

6、负责指导全区党委办公室系统的业务建设和办公自动化的规划。

7、协助区人民政府办公室管理区信访局。

8、完成区委和市委办公厅交办的其他工作任务。

（二）机构设置情况

本部门内设机构包括：政研室、中共开福区委督查室、秘书室、长沙市开福区保密局。本部门编制数36人，在职人数36人，其中：在岗人数36人；离退休人数2人，其中离休人员0人，退休人员2人。临聘人员2人。

二、部门整体支出使用及管理情况

按照区本级绩效管理工作的总体要求,2018年度开福区委办整体预算支出5781.64万元，全部实行整体支出绩效目标管理,具体如下：

（一）基本支出, 2018年年初预算数为876.64万元，是指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（二）项目支出，指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出，2018年度编报绩效目标的项目12个,涉及项目支出4905万元：

1、督查专项经费项目20万元,支出19.28万元，主要用于区委区政府重点工作、区委常委会会议议定事项、区委主要领导交办事项的督查督办工作;群众工作站、信访接待工作方面。

2、农村工作、秘书协会经费项目10万元，支出9.85万元；主要用于秘书科日常工作和办会工作，会议的会务组织和统筹把关方面。

3、市区党务系统及目标考核经费项目15万元,支出14.91万元,主要用于党务日常工作、党风廉政建设、党群政务部门工作、绩效考核等方面;

4、信息工作经费项目预算40万元,下达指标30万元，支出20.95万元,主要用于信息科日常工作，构建好信息报送的网络体系、信息处理的制度体系、信息考核的评价体系，及时准确地为区委领导提供高质量、有价值的信息服务方面;

5、社会管理创新经费项目1500万元,直接拨付社区使用,主要用于社区基层工作平台推广部署、社会组织及社工人才队伍建设、社会治理创新工作等方面;

6、会议经费项目10万元,支出0.64万元,主要用于会议的协调、联络、组织等方面;

7、办刊经费项目10万元，支出9.95万元,主要用于党政宣传等方面;

8、接待办专项经费项目200万元,支出41.73万元,主要用于接待工作的业务指导、培训交流、后勤保障及重大会务、活动组织等方面;

9、社区提质提档工作经费项目30万元，支出22.97万元，主要用于优化社区功能服务、推进社区硬件建设、深化社区体制机制改革等方面；

10、提质提档经费3000万元,下达至区委办指标26.9万元，支出2017年社区全面提质提档工作“以奖代补”资金26.9万元,主要用于提质提档联席工作，闲置土地“支帮促”办公室相关工作等方面；

11、机要工作、保密局及保密普查经费项目20万元, 支出20万元,主要用于机要、保密、党委视频会议对接等方面;

12、改革办工作经费项目预算50万元,下拨至区委办指标40万元，支出25.8万元,主要用于改革办日常工作、重点改革事项的协调推进等方面。

三、部门整体项目组织实施情况

2018年度开福区委办坚持深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，始终以“坚强前哨”“巩固后院”的责任担当，紧紧围绕区委决策部署，深入践行“五个坚持”，不断强化“四个过得硬”“简真实”“六更”要求和“三精七强”理念，全力提升“三服务”工作科学化、规范化、精细化水平，聚力“五提”“五动”，奋勇拼搏赶超，为加快建设强盛精美幸福厚德的现代化新开福当示范、做表率。本部门专项资金使用均按相关要求、相关制度进行，整体上较好完成预期绩效目标。

四、部门整体支出绩效情况

根据财政预算管理和省级财政资金预算绩效评价工作要求,2018年度区委办进一步完善了资金管理制度,规范了资金分配、使用程序,实时跟进了财政资金的支出进度,较好地完成了年度工作目标,重点加强了绩效目标的管理,推进了本部门财政支出绩效评价工作的有序开展。

1、强化责任担当。切实增强区委中枢机关的责任感、使命感，始终坚持求真务实、真抓实干，说实话、报实情，做实事、求实效，敢于直面问题，勇于攻坚克难，着力在急难险重任务中彰显责任担当。大力弘扬“简真实”作风，始终坚持严谨细致、精益求精，于细微处见精神、在细节上显水平，确保各项工作充分体现高标准、严要求。

2、做实调查研究。大兴调查研究之风，着力改进调研方式方法，统筹各方调研力量，深入开展“抓重点、补短板、强弱项、防风险”大调研活动，聚焦“五提五动”发展新举措，认真抓好区委确定的改革提速、产业提效、城市提质、民生提档、党建提标等26个重点课题调研，力争形成一批有创新、高价值、好操作的调研成果，为区委决策提供更精准、更高效、更有益的参考。把加强调查研究与起草综合文稿更好地结合起来，推动重大课题研究成果中的新观点、新思路、新举措进讲话、进文件，转化为区委、区政府的决策部署和政策措施。

3、做精文稿服务。深刻领会上级政策精神，精准领悟领导决策意图，深入了解基层工作实际，努力在文稿起草中找准三者的结合点，有效增强文稿的针对性、指导性、高端性，围绕重要会议起草一批领导满意的讲话稿，聚焦中央、省级、市级党报党刊撰写一批高质量的理论文章。围绕区委中心工作，及时发现新典型、总结好经验，统筹做好宣传策划。

4、做优信息报送。进一步构建好信息报送的网络体系、信息处理的制度体系、信息考核的评价体系，全面提升党委信息工作科学化水平，围绕大局大事反映情况、报送信息，快抓“第一手情况”，精做“第一道研判”，实现“第一时间报送”，及时准确地为区委领导提供高质量、有价值的信息服务，确保党委信息工作走在省市前列。着力提升紧急信息的时效性，对重要情况、重大突发事件、重点不稳定因素等信息快收集、快整理、快上报。着力提升网络问政的满意度，督促有关部门解决好群众反映强烈的问题。

5、履好统筹职能。以高度的政治责任感、使命感，积极协助区委组织全区各级各部门把习近平新时代中国特色社会主义思想学习领会好、贯彻落实好，推动党的十九大精神在开福落地生根、开花结果。充分发挥牵头抓总、协调各方、调度应急的作用，进一步完善区委联席会议制度和四大办主任协调联络机制，增强协调的权威性，以优质高效的服务确保区委各项工作有序开展。认真抓好区委履行党风廉政建设主体责任的统筹协调工作，统筹抓好蓝天保卫战、全面深化改革、社区全面提质提档等中心工作，充分彰显服务发展大局的新作为。

6、提升服务效能。大力弘扬求真务实作风，严格落实“简真实”要求，加强与市委办公厅、区四大办、金霞经开区、各区直单位、各街道办公室的对接协调，坚持严格把关与加快办理有机结合，在办文办会办活动上继续实施计划清单、强化制度规范、探索流程创新，全面提升工作效率，着力提高服务质量，确保发文规范管用、办会科学高效、领导活动精简务实、新闻报道符合规定，集中时间精力谋划工作、推动落实。

7、不断健全体制机制。进一步规范和完善重大决策部署任务分解、决策落实情况报告、批示交办事项办理、调研督查、联合督查等制度，实行分解交办、督促检查、跟踪反馈、台账销号等有效监管的全链条闭环管理。在联合督查中进一步发挥牵头抓总作用，在暗访暗查中解决好点面结合问题，在整合资源上发挥好职能部门的业务优势，确保各项督查活动掌握情况真实准确。

8、聚焦突破重点难点。将上级重大决策部署、产业提质、改革提速、城市提质、民生提档、党建提标、打赢蓝天保卫战、防范化解金融风险、优化营商环境、乡村振兴等10项重要工作纳入清单，在全程跟踪、动态关注的基础上，适时组织好专题督查，确保区委重大决策部署落地生根。抓好重要会议、重要文件精神的落实，对区委重要文件流转办理情况开展督查；开展区委重要会议、重要文件精神落实情况专项督查或效果评估。抓好领导批（指）示精神的落实，对省委、市委、区委主要领导批示交办件100%回访复核。抓好网络留言、群众来信和建议提案办理工作，对带有普遍性、规律性的社情民意进行收集汇总，及时向区委提供决策参考。

9、加强督查结果运用。完善督查成果运用制度。推动区委重大决策部署、督促检查重点与绩效考核指标无缝对接、工作同频共振、信息互通共享；研究制定绩效考核“政令畅通”指标评分实施细则，为差异化考核提供更加科学的依据；加强与纪检、组织部门的工作协调。

10、加强党风廉政建设。全面加强对权力运行的监管，严格执行民主集中制，大力推进党务公开、预决算公开。进一步加强对机关干部的管理监督，准确把握运用监督执纪“四种形态”，确保纪律刚性执行。

五、需要说明的问题

总体而言，开福区委办2018年度财政支出绩效工作取得了新的进展和成效，但是同时也存在一些问题和不足，主要体现在：

1、在预算执行方面，部分专项经费存在资金结余情况，按照经济分类科目执行不够细化。

2、在预算制度方面，部门的财务管理、核算、审批、流程等制度方面还不够完善。

在今后的工作中，我们将继续积极贯彻落实中央、省委、市委、区委关于厉行节约的要求，严格按照文件执行，进一步完善相关财务管理制度,规范程序,跟进资金的支出进度,严格执行年度工作计划, 按时按质完成年度目标，重点加强绩效目标的管理,开展对部门专项绩效自评工作。