开福区财政项目支出绩效评价报告

评价项目类型：项目实施过程评价口 项目完成结果评价13

评价项目名称：2016-2017年度建设医疗卫生现代化强区专项资金

评价项目单位：长沙市开福区卫生和计划生育局及下辖医疗 卫生机构

项目主管部门： 长沙市开福区卫生和计划生育局

项目得分：丝业分 评价等次：优

**2016-2017**年度建设医疗卫生现代化强区专  
项资金绩效评价报告

根据财政部《财政支出绩效评价管理暂行办法》（财预 〔2011〕285号）、《长沙市财政局关于印发〈长沙市财政支 出绩效评价操作规程（试行）〉的通知》（长财绩〔2015〕2 号）、区政府《关于推进预算绩效管理的意见》（开政发〔2012〕 32号）和区财政局《区财政公共项目支出绩效评价实施办法 （试行）》（开财发〔2012〕46号）等有关规定，区财政局组 成评价小组，于2018年6月12日至7月6日对长沙市开福 区卫生和计划生育局（以下简称“区卫计局” ） 2016-2017 年度建设医疗卫生现代化强区专项资金进行绩效评价。与评 价工作相关的制度文件、实施、完成、财务收支等相关资料 由区卫计局提供。在被评价单位提供资料的基础上，根据有 关规定，按照重要性原则，检查了项目制度建设及执行情况、 项目开展情况和财务管理情况，听取了项目单位的情况汇 报，并现场抽查了东风路街道、洪山街道、芙蓉北路街道社 区卫生服务中心、区疾控中心等单位的资金使用情况和项目 实施情况。通过对绩效目标与绩效结果进行比较，综合分析 评价绩效目标完成情况，评价工作已完成，现将评价情况报 告如下：

一、项目基本情况（一）项目立项依据和绩效目标

围绕区委提出的“率先全面建成小康社会、率先实现基 本现代化”的战略目标，建设“三区三体系”的目标任务， 全面贯彻落实党和国家关于医疗卫生体制改革的方针政策， 中共长沙市开福区委员会 长沙市开福区人民政府制定了 《关于打造“健康开福”、建设医疗卫生现代化强区的实施 意见》（开发〔2016〕12号），计划利用5年左右的时间，以 提高居民医疗卫生服务均等化水平、提升居民健康素质为根 本任务，完善基层医疗卫生服务能力，强化防病和健康保健 服务职能，优化重点领域医疗卫生资源配置，融合利用驻区 优质医疗资源，健全区域卫生信息化应用平台，全力推进“健 康开福”，建成与居民群众健康需求相适应的现代化医疗卫 生健康服务体系，全区居民群众主要健康指标明显提升，处 于全市领先水平。

为有效实施医疗卫生现代化强区任务，中共长沙市开福 区委员会办公室长沙市开福区人民政府办公室印发了《关 于打造“健康开福”、建设医疗卫生现代化强区三年行动计 划（ 2016-2018年）的通知》（以下简称“三年行动计划”）, 各部门、街道按职责分工，将各项工作分阶段进行分解。拟 通过三年行动计划的实施，实现基层医疗卫生服务能力得到 提升，公共卫生持续推进，人才队伍进一步优化，各级医疗 资源实现互通，居民健康继续提质，医疗卫生信息化程度不

断发展。

（二）项目主管部门和主要内容

2016-2017年度建设医疗卫生现代化强区专项资金由区 卫计局主管，全面负责建设医疗卫生现代化强区三年行动计 划分解至区卫计局的各项任务，负责辖区医疗卫生机构的管 理监督和资金拨付；各项具体工作的开展主要由辖区的区疾 控中心、区妇幼所和15个街道社区卫生服务中心（除月湖 街道）实施。

根据区卫计局提供的预算资料，2016-2017年建设医疗 卫生现代化强区专项资金主要包括增强实施基本药物制度 补助经费等15个方面内容，预算资金1, 700万元。具体明 细如下：

金额单位：万元

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 项目 | 2016 年 | 2017 年 | 合计 |
| 1 | 增强实施基本药物制度补助经费 | 120.00 |  | 120.00 |
| 2 | 增加长沙市基层医疗卫生服务能力提升二年行 动方案设备配套经费 | 300.00 | 260.00 | 560.00 |
| 3 | 基层中医药服务能力提升和全国基层中医药先 进单位创建工作 | 50.00 | 60.00 | 110.00 |
| 4 | 逐步完*善亲诡薮*能力达标荻设而氏验室质很 体系建设 | 80.00 |  | 80.00 |
| 5 | 四方坪、东风路社区卫生服务中心两个艾滋病 社区咨询门诊和筛査点建设 | 20.00 |  | 20.00 |
| 6 | 创建省级妇幼健康优质服务示范区 | 20.00 | 10.00 | 30.00 |
| 7 | 启动公益性应急救护培训项目，推进健康教育 和健康促进工作 | 75.00 |  | 75.00 |
| 8 | "名医工作室”建设 | 30.00 | 50.00 | 80.00 |
| 9 | 医疗联合体建设 | 15.00 |  | 15.00 |
| 10 | "四个一批"工程 | 20.00 | 20.00 | 40.00 |
| 11 | 社区健康小屋建设 | 60.00 | 60.00 | 120.00 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 12 | 基层“数字医院”建设（卫生信息化建设） | 30.00 | 70.00 | 100.00 |
| 13 | 创建全国新一轮计划生育优质服务先进单位 | 20.00 |  | 20.00 |
| 14 | 家庭医生签约服务经费 | 160.00 | 150.00 | 310.00 |
| 15 | 创建国家级慢病综合防控示范区 | - | 20.00 | 20.00 |
| 合计 | | 1,000.00 | 700.00 | 1,700.00 |

1、 增强实施基本药物制度补助经费：开福区自2012年 4月1日起，由政府举办的各级基层医疗机构均实施了基本 药物制度，实行药品零差率销售。2016年度基本药物制度区 级补助常规预算为500万元，根据测算存在资金缺口，因此 医疗卫生现代化强区专项资金中增加120万元用于对基层医 疗卫生机构实施基本药物制度，弥补其实施基本药物制度后 的业务收入不足。各社区卫生服务中心主要分四个方面进行 补偿，一是40%按基本药物采购销售额核拨；二是20%按绩 效考核情况核拨；三是20%按各中心、卫生院门诊诊疗人次、 出院人次、实际占用床日、次均费用等效果评价指标完成考 核情况核拨；四是20%按各中心、卫生院服务人口进行核拨。 村卫生室按两部分进行分配，一是40%按基本药物采购销售 额核拨，二是60%参照市级分配方式，按服务人口进行核拨。

2、 增加长沙市基层医疗卫生服务能力提升三年行动方 案设备配套经费：根据《长沙市基层医疗卫生机构建设知道 标准》（长卫发〔2013〕42号），对全区15个社区卫生服务 中心辅助检查、急救转诊、中医康复等设施设备进行标准化建设。

3、 基层中医药服务能力提升和全国基层中医药先进单 位创建工作：按照《长沙市基层中医药服务能力提升实施方 案》的要求，区县按1:2的比例配套市级资金，用于基层中 医药服务体系建设；根据《开福区创建全国基层中医药工作 先进单位工作方案》（开政办发〔2016〕22号）的要求，通 过强化中医药政策支持、完善中医药服务体系、实施中医药 人才战略、拓展中医药服务内涵、深化中医预防保健服务等 工作，到2017年底各项中医药工作指标达到创建要求，使 全区中医药工作步入全国基层中医药先进单位行列。

4、 逐步完善疾控等级能力达标建设和试验室质量体系 建设：根据《湖南省县级疾病预防控制机构等级达标验收管 理办法（试行）》（湘卫疾控发〔2014〕2号），区疾控中心提 出了创建“县级甲等疾控中心”工作措施，2016年财政预算 资金80万元用于区疾控中心需按要求配备实验室和应急处 置设备。

5、 四方坪、东风路社区卫生服务中心两个艾滋病社区 咨询门诊和筛查点建设：根据三年行动计划，2018年前，全 区艾滋病综合防控体系基本形成，试点运行社区筛查。

6、 创建省级妇幼健康优质服务示范区：根据三年行动 计划，2017年前全区成功创建省级妇幼健康优质服务示范 区，重点加强包括开福区儿科急救中心、产科急救中心建设 和出生缺陷综合防控工作等方面的妇幼健康能力建设。

7、 启动公益性应急救护培训项目，推荐健康教育和健

康促进工作：根据三年行动计划，2016-2018年培训不少于 1000名社会化和家庭化救护员，提升全民预防、处置突发事 件的健康技能水平，按每年每人1元的标准，2016年度在建 设医疗卫生现代化强区中安排预算资金60万元；根据三年 行动计划，2016年组织专家巡讲团、开发非政府组织资源， 采购购买服务的方式，深入社区（村）开展健康教育和健康 促进活动，推进重点传染病、慢性病等领域的全面健康教育 和健康促进工作，开展立体化的健康教育和健康促进媒体宣 传，2016年度预算资金15万元。

8、 名医工作室建设：根据《长沙市名医工作站管理办 法》，要求按照25万元/个安排名医工作室建设经费，区县 配套5万元/个，分别为东风路街道社区卫生服务中心和捞 刀河街道社区卫生服务中心；根据区卫计局计划，2016-2017 年度全区建成6个区本级的名医工作室，按照10万元/个给 予经费补助，资金主要用于场地建设费用和专家补助等。

9、 医疗联合体建设：根据三年行动计划，大力实施医 疗资源互通工程，全区的社区卫生服务中心与驻区上级医疗 就建立手牵手帮扶关系，探索建立医疗联合体，畅通双向转 诊渠道，逐步完善分级诊疗制度，2016年计划建立3家医疗 联合体，每个补助经费5万元，主要用于医疗联合体与上级 医院对基层医疗机构开展业务培训、人员进修、质量控制、 耗材购买、相关设施设备添置更新维护、检测检验及宣传等费用。

10、 “四个一批”工程：为大力优化基层医疗机构人才 队伍，根据三年行动计划特实施“四个一批”工程，包括： 每年培训、引进全科医生不少于10人，区级财政按每人次 0.2万元的标准给予补助；每年完成在职学历教育不少于10 人次，区级财政按每人0.2万元的标准给予补助；每年返聘 中高级职称职称医师不少于10人次，中级职称按每人0.5 万元、高级职称按每年1万元的标准给予补助；基层接收定 向全日制医学本科以上毕业生到基层工作一年，经考核合格 后，区财政每人一次性补助3万元。

11、 社区健康小屋建设：根据三年行动计划的要求， 2016-2017年将在全区打造21所数字化社区“健康小屋”， 利用健康检查终端设备向居民免费提供半自助式日常健康 检查，检查结果与居民电子健康档案系统进行实时互通，实 现以社区为最小单位的公共卫生和基本医疗服务覆盖。健康 小屋预算金额为5万元/个左右，用于硬件设备采购。

12、 基层“数字医院”建设（卫生信息化建设）：根据三 年行动计划，开展医疗卫生系统的信息化建设，打造“数字 医院”，所有社区卫生服务中心启动医院信息系统和实现无 线网络覆盖，建成全科医生、健康咨询、转诊协作和预约诊 疗系统。

13、 创建全国新一轮计划生育优质服务先进单位：根据

《开福区创建“新一轮全国计划生育优质服务先进单位”实 施方案》，为确保创建工作顺利开展，2016年安排财政预算 20万元。

14、 家庭医生签约服务经费：根据三年行动计划和《开 福区家庭医生签约服务工作实施方案》（开政办发〔2016〕 66号），2016年启动全科医生团队签约服务制度，到2017 年，家庭医生签约服务率达到30%以上，重点人群签约覆盖 率达60%以上，签约服务费的筹措标准为50元/人/年。

15、 创建国家级慢病综合防控示范区：根据卫计局计划， 拟在2017年创建国家级慢病示范区，该项目2017年财政预 算资金20万元，用于“万步有约”职业人群健走比赛。

二、项目资金情况

（一）资金到位情况

2016-2017年度建设医疗卫生现代化强区专项资金年初 预算为1,700万元，其中2016年1, 000万元、2017年700 万元；实际到位资金1,654.55万元，其中2016年到位964. 78 万元、2017年到位689. 77万元；整体资金到位率为97. 33%。 具体情况见下表：

金额单位：万元

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序 号 |  | 2016 年 | | 2017 年 | | 合计 | |  |
| 项目 | 预算资 金 | 到位资  金 | 预釁 | 到釁 | 预算资 金 | 到位资 金 | 到位率 |
| 1 | 增强实施基本药物 制度补助经费 | 120.00 | 120.00 |  |  | 120.00 | 120.00 | 100.00% |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序 号 | 项目 | 2016 年 | | 2017 年 | | 合计 | | 到位率 |
| 预算资 金 | 到位资 金 | 预算资 金 | 到位资 | 预算资 金 | 到位资 金 |
| 2 | 酒11 口长沙市基层医 疗卫生服务能力提 升三年行动方案设 备配套经费 | 300.00 | 300.00 | 260.00 | 259.77 | 560.00 | 559.77 | 99.96% |
| 3 | 基层中医药服务能 力提升和全国基层 中医药先进单位创 建工作 | 50.00 | 50.00 | 60.00 | 60.00 | 110.00 | 110.00 | 100.00% |
| 4 | 逐弟完善疾控等级 能力达标建设和试 验室质量体系建设 | 80.00 | 80.00 |  |  | 80.00 | 80.00 | 100.00% |
| 5 | 四方坪、东风路社区 卫生服务中心两个 艾滋病社区咨询门 诊和筛査点建设 | 20.00 | 20.00 |  |  | 20.00 | 20.00 | 100.00% |
| 6 | 面建省级妇幼健康  优质服务示范区 | 20.00 | 20.00 | 10.00 | 10.00 | 30.00 | 30.00 | 100.00% |
| 7 | 启动公益性应急救 护培训项目，推荐健 康教育和健康促进 工作 | 75.00 | 75.00 |  |  | 75.00 | 75.00 | 100.00% |
| 8 | “名医工作室"建设 | 30.00 | 30.00 | 50.00 | 40.00 | 80.00 | 70.00 | 87.50% |
| 9 | 医疗联合体建设 | 15.00 | 15.00 |  |  | 15.00 | 15.00 | 100.00% |
| 10 | "四个一批”工程 | 20.00 | 20.00 | 20.00 | 2000 | 40.00 | 40?00~ | 100.00% |
|  | 社区健康小屋建设 | 60.00 | 54.78 | 60.00 | 60.00 | 120.00 | 114.78 | 95.65% |
| 12 | 基层"数字医院”建 设（卫生信息化建 设） | 30.00 |  | 70.00 | 70.00 | 100.00 | 70.00 | 70.00% |
| 13 | 面建全国新一轮计 划生育优质服务先 进单位 | 20.00 | 20.00 |  |  | 20.00 | 20.00 | 100.00% |
| 14 | 家薩辰生签约服务  经费 | 160.00 | 160.00 | 150.00 | 150.00 | 310.00 | 310.00 | 100.00% |
| 15 | 创建国家级慢病综 合防控示范区 |  |  | 20.00 | 20.00 | 20.00 | 20.00 | 100.00% |
| 合计 | | 1,000.00 | 964.78 | 700.00 | 689.77 | 1,700.00 | 1,654.55 | 97.33% |

（二）资金管理及使用情况

为规范专项资金的管理，提高资金使用效益，区卫计局

制定了《长沙市开福区基层医疗卫生服务能力提升三年行动 （ 2016-2018年）专项资金管理办法》（开卫计局发〔2016〕 63号），对各专项资金的计划安排、拨付标准和程序，以及 专项资金的监督与检查制定了具体的规则，有利于专项资金 的管理和使用。

2016-2017年区卫计局共到位专项资金1,654.55万元， 已使用资金（含下拨至下级单位）1, 644. 74万元，结余资金 9. 81万元，资金使用率为99. 41%。具体情况见下表：

金额单位：万元

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 项目 | 到位资金 | 使用资金 | 结余资金 |
| 1 | 增强实施基本药物制度补助经费 | 120.00 | 120.00 | - |
| 2 | 籀加底沙市基层医疗卫生服务能力提升三年行 动方案设备配套经费 | 559.77 | 559.77 | - |
| 3 | 基层中医药服务能力提升和全国基层中医药先 进单位创建工作 | 110.00 | 108.49 | 1.51 |
| 4 | 逐步完善疾控等级能力达标建设和试验室质量 体系建设 | 80.00 | 80.00 |  |
| 5 | m方环、东风路社区卫生服务中心两个艾滋病 社区咨询门诊和筛查点建设 | 20.00 | 20.00 |  |
| 6 | 创建省级妇幼健康优质服务示范区 | 30.00 | 30.00 |  |
| 7 | 启动公益性应急救护培训项目，推荐健康教育 和健康促进工作 | 75.00 | 75.00 |  |
| 8 | “名医工作室”建设 | 70.00 | 70.00 |  |
| 9 | 医疗联合体建设 | 15.00 | 15.00 |  |
| 10 | “四个一批”工程 | 40.00 | 40.00 |  |
| 11 | 社区健康小屋建设 | 114.78 | 114.78 |  |
| 12 | 基层“数字医院”建设（卫生信息化建设） | 70.00 | 69.50 | 0.50 |
| 13 | 创建全国新一轮计划生育优质服务先进单位 | 20.00 | 12.20 | 7.80 |
| 14 | 家庭医生签约服务经费 | 310.00 | 310.00 | - |
| 15 | 前逐菌家茲痕病综合曲荏示范区 | 20.00 | 20.00 | - |
| 合计 | | 1,654.55 | 1,644.74 | 9.81 |

三 项目产出成果及效益情况分析

it

（一） 各类创建工作取得圆满成功

经过两年的医疗卫生现代化强区建设，开福区成功创建 了全国基层中医药先进工作单位、省级和国家级妇幼健康优 质服务示范区、2014-2016年度全国新一轮计划生育优质服 务先进单位，基层医疗卫生服务能力得到了很大提升和充分 肯定。

（二） 基层医疗服务能力不断完善

2016-2017年度，全区共在洪山街道等6个街道社区卫 生服务中心建设了区级名医工作室，在东风路街道和捞刀河 街道社区卫生服务中心建设了 2个市级名医工作室；捞刀河 街道、东风路街道、湘雅路街道、望麓园街道和浏阳河街道 社区卫生服务中心与长沙市第一医院和长沙市中心医院建 成了以专科帮扶为主的医疗联合体，芙蓉北路街道、青竹湖 街道和秀峰街道社区卫生服务中心相继与省脑科医院、市中 医院和省中医附二院建成医疗联合体，提升了基层医疗卫生 服务能力。

区疾控中心按照县级甲等疾控中心的建设标准，购置了 气相色谱仪、暗视野显微镜、氮吹仪、实验室信息Elims管 理系统等硬件、软件设备，极大提升了疾控中心的管理效率 和监测检测能力，初步建立了实验室的质量体系。

2016-2017年度共建设了芙蓉北路江湾社区等21个自 助式、数字化健康小屋，在健康小屋可以进行自助体检，检 测包括血压、血糖等23项数据。通过健康小屋进行自助体 检后将生成居民健康档案，并直接上传至金仕达系统，为全 区的居民健康管理提供了良好的数据基础。

四方坪、东风路2家街道社区卫生服务中心完成了艾滋 病社区咨询门诊和筛查点建设，设置了 HIV快检实验室，配 备了专用电脑、二级生物安全柜、高压蒸汽灭菌器、带锁冰 箱以及专用的送样箱等设备。东风路街道社区卫生服务中心 VCT室和HIV快检点完成了 152人次咨询检测，HIV快检阳 性3人；四方坪街道社区卫生服务中心VCT室和HIV快检点 完成了 150人次咨询检测，HIV快检阳性0人。2家咨询检 测门诊很好地满足了周边群众检测的需求，加强了全区艾滋 病防控的基层力量。

（三）医疗卫生信息化不断发展

区卫计局与卫宁健康科技集团股份有限公司签约合作 开发了基层卫生信息化建设项目，建设完成了家庭医生工作 平台、综合卫生管理、与健康小屋系统对接、与第三方手机 APP （社区580 ）系统对接等4个方面内容，实现了家庭医生 的在线签约管理和服务管理，综合卫生的人力资源监管与查 询，健康小屋的数据与基卫系统成功对接，第三方手机APP 与家庭医生数据、签约数据、居民健康档案数据、慢病数据、 孕产妇数据、家庭随访数据等成功对接。

（四） “四个一批”助力基层人才队伍优化

2016-2017年在社区卫生服务中心完成全科转岗培训26 人；截至2017年底，有20人参加学历教育，14人已经毕业； 全区共返聘中级职称15名、高级职称9名；近3年，全区 累计招聘基层卫生技术人员90人，新增全科医生28人，注 册和在培的全科医生总量达到139名，定向培养医学本科生 5人，全区中级职称和本科学历以上人员占比达到30%。通 过“四个一批”工程的实施，基层医疗人才队伍不断优化。

（五） 家庭医生精准对接居民健康需求

到2017年底，全区家庭医生签约达24.49万人，签约 率为40. 39%;重点人群签约达7.48万人，其中老年人签约 3. 77万人、孕产妇签约0.2万人、儿童签约2. 12万人、残 疾人签约0. 33万人、精神病签约0.18万人、高血压签约2.89 万人、糖尿病签约1.16万人，重点人群签约率为59. 29%。 各社区卫生服务中心按社区成立了家庭医生团队，通过社区 580APP对签约人群进行线上咨询答疑，定期对重点签约人群 进行随访，及时了解签约人群的身体健康状况。

（六） 疾病预防和健康生活理念日益深入

为创建国家慢性病综合防控示范区，开展全民健康生活 方式行动，区疾控中心举办了 “万步有约”群众性健身运动, 全区共有16个街道办事处、区直机关的22支队伍、220名

职工参赛，共有52人连续坚持100天获得了 “万步达人奖”。 活动的开展，践行了健康生活方式理念，带动了居民健身的 积极性，有利于预防高血压、糖尿病计心脑血管疾病等慢性 疾病的发生。

应急救护培训项目主要由区红十字会牵头、全区16个 街道分别组织实施，主要对开福区行政事业单位人员、企事 业单位职工、社区工作人员及居民开展红十字应急知识培训 和救护员培训，2016年在全区普及培训达2万人次，47人 获得初级救护员资格证。

四 存在的问题

（一） 对家庭医生的解约情况关注不够

目前，家庭医生签约实行一年一签，区卫计局对家庭医 生签约率也是实行一年一考核，每年的签约率达到考核线即 可。通过现场调查了解，目前对解约情况关注不够，也未对 解约情况设定考核。如洪山街道社区卫生服务中心截至2017 年6月22日本年度签约人数为18553人，2016年实施家庭 医生至今累计解约人数达到6321 A,解约原因包括自然死 亡、迁移户口、主观解约等。

（二） “四个一批”工程有待加强

一是个别学历教育层次不高。根据《中共长沙市开福区 委员会、长沙市开福区人民政府〈关于打造“健康开福”、 建设医疗卫生现代化强区的实施意见〉》（开发〔2016〕12 号）的要求，“鼓励基层医疗卫生人员参加学历教育，对在 职完成本科学历的人员，在明确继续服务年限基础上对学费 给予一定补助”。2016年“教育一批”补助人员中，部分未 完成本科学历，如：秀峰街道社区卫生服务中心的黄某密报 考的长沙医学院药学专业高升专学历，新河街道社区卫生服 务中心黄某媛报考的长沙博雅职业中等专业学院的临床专 业高升专学历；2017年“教育一批”补助人员中，四方坪街 道社区卫生服务中心陈某华通过成人高考形式报考的湖南 社会科学专修学院护理学专业大专学历，秀峰社区卫生服务 中心黄某甜通过成人高考形式报考的湖南医学院药学专业 大专学历。

二是部分返聘人员年龄较大。根据《开福区卫生计生系 统返聘退休人员管理规定（试行）》（开卫计局发〔2016〕24 号）规定，返聘人员男性年龄原则上在70周岁以下，女性 年龄原则上在60周岁以下。2016-2017年共返聘24人，其 中男性15人，女性9人。男性70周岁以上有4人，最大为 86岁；女性60周岁以上有7人，最大为73岁。这既反映了 具有较高的专业技术水平和丰富实践经验退休医师资源短 缺，也从侧面说明了目前开福区医疗卫生机构对这种稀缺资 源的吸引力不足。

（三）健康小屋体检使用率有待提升

健康小屋的建立为社区提供了自助式、数字化的体检设 备，但通过查看现场和信息化系统接入的体检数据，目前已 建成的21个健康小屋中，通泰街街道西园社区和芙蓉北路 街道福成社区由于网络原因，体检数据尚未连接至信息化系 统。已接入的19个健康小屋除社区卫生服务中心全科医生 团队组织心电体检活动外，整体体检人数仍然偏低。详细情 况见下表：

单位：人次

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 机构名称 | 血压 | 血糖 | 体温 | 心电 | 尿常规 | 心率 | 血氧 |
| 诵雅路街道社区卫生服务中心 | 180 | 31 | 31 | 2027 | 11 | 14 | 28 |
| 浏阳河街道社区卫生服务中心 | 94 | 18 | 49 | 27 | 11 | 14 | 19 |
| 通泰街社区卫生服务中心 | 134 | 11 | 45 | 2000 | 0 | 0 | 53 |
| 彳五家岭社区卫生服务中心 | 254 | 11 | 174 | 2000 | 1 | 0 | 185 |
| 洪11J街道社区卫生服务中心 | 220 | 28 | 29 | 2027 | 14 | 14 | 19 |
| 望麓园街道社区卫生服务中心 | 46 | 19 | 20 | 27 | 11 | 14 | 18 |
| 新河街道社区卫生服务中心 | 78 | 32 | 7 | 2001 | 1 | 3 | 11 |
| 四方坪街道社区卫生服务中心 | 483 | 17 | 8 | 1 | 9 | 4 | 259 |
| 清水塘街道社区卫生服务中心 | 32 | 10 | 11 | 2000 | 0 | 0 | 7 |
| 东风路街道社区卫生服务中心 | 50 | 18 | 22 | 28 | 11 | 15 | 21 |

体检人数偏少主要有2个方面原因：一是宣传不足，居 民对健康小屋或健康小屋的作用了解较少，现场调查走访了 解，35人中只有15人知道或参加过健康小屋体检；二是设 计欠周，洪山街道社区卫生服务中心为腾出党建工作办公室 而又重新装修调换健康小屋房间，芙蓉北路江湾社区健康小 屋设置在二楼，楼上楼下均无门牌指引标识，不易找寻。：

（四）个别项目资金使用欠规范

开福区妇幼所共下达专项资金30万元，用于创建省级 妇幼健康优质服务示范区，主要用于加强开福区儿科急救中 心、产科急救中心建设和出生缺陷综合防控工作等方面的妇 幼健康能力建设，其中6000元用于妇幼所大楼维修、3480 元用于绿化清洁，不完全符合专项资金支出范围。

五、 综合评价情况及评价结论

评价工作组按照预算决策、预算执行、预算监督、项目 决策、资金使用、财务管理、项目组织管理和项目绩效情况 等八个方面进行评价，根据<<2016-2017年开福区卫计局建 设医疗卫生现代化强区专项资金绩效评价指标评分表》评 分，项目综合评分92.13分（见附表），评价等次为“优”。

六、 评价结果应用建议

（一） 关注解约原因，提升签约质量、服务质量

针对目前家庭医生的实际解约情况，通过大数据对比查 找出非主观意愿（自然死亡、户口迁出等）解约和主观意愿 解约人群，对主观意愿解约原因须进行关注，是否当时被鼓 动签约，或者对家庭医生提供的服务不满意，像企业对待客 户一般分析客户流失原因，才能更好地提升签约对象的准确 率，提升家庭医生的服务质量。

（二） 严格落实“四个一批”政策，继续优化基层医疗

人才结构

“四个一批”工程旨在通过培训、引进、教育、返聘一 批优秀人才充实优化全区基层医疗队伍。首先，要激励现有 医务人员通过不断接受更高层次的学历教育掌握更全面更 精深的医学知识；第二，构建更具有吸引力的人才招募平台， 从外部引进优秀的医务人员；第三，根据各基层医疗机构的 实际情况，择优返聘具有丰富专业经验的退休人员。

（三）加强健康小屋宣传，普惠自助体检

全区须进一步加强健康小屋的宣传，在各社区卫生服务 中心、社区、诊所等机构张贴或发放宣传资料，引导居民主 动参加体检，同时建立健康档案，这也是更加全面加强健康 管理的有效方式。

（四）进一步加强财务管理

各项目单位应严格按照专项资金的管理规定，规范资金 用途，加强财务专项核算，不能打擦边球或超范围列支专项 资金。项目主管单位应加强财务管理培训指导工作，加大对 项目单位资金使用、会计核算的监督检查。