2022年度四方坪街道

部门整体支出绩效评价报告

为进一步规范财政资金管理，强化部门责任意识，切实提高财政资金使用效益，根据财政部及的有关规定，我街道积极参与对2022年度部门整体支出绩效评价的工作，现将具体的情况报告如下:

1. 部门、单位基本情况

四方坪街道下辖9个社区，包括四方社区、四季美景社区、左岸社区、滨江社区、胜利社区、金帆社区、丝茅冲社区、李家冲社区、科大景园社区。四方坪街道位于长沙市东入城口，街道总面积3.91平方公里，街域浏阳河环绕，开福大道、三一大道、东二环穿城而过，是贯通东西、辐射南北，承接老城区与新城区的重要节点。是贯通东西、辐射南北，承接老城区与新城区的重要节点，也是一个典型的城郊结合部，街情较为复杂。

1、主要职能。

四方坪街道办事处作为区人民政府的派出机构，行使行政管理职能。

（1）在街道党工委的统一领导下，行使区人民政府赋予的权力，负责本辖区的行政管理工作。

（2）宣传和执行党的路线、方针、政策和国家的法律、法规，开展多种形式的社会主义精神文明建设活动。

（3）依法参与城区建设和管理、市容环境卫生管理、绿化美化、环境保护、城市防灾等工作。

（4）加强社会治安综合治理，做好外来人口管理、青少年教育和武装工作，维护社会安定团结。

（5）积极发展社区服务业，发展多元性的街道经济，不断壮大街道经济实力。

（6）落实人口计划指标，加强流动人口的计生管理工作，搞好计划生育工作。

（7）做好社区教育、文化、体育活动的组织指导、协调工作。

（8）做好拥军优属和社会救济等基层社会保障工作，维护老人、妇女、儿童和残疾人的合法权益。

（9）协助做好侨台事务、离退休人员管理等工作。

（10）指导社区居委会工作，扶持居办经济实体，帮助社区居委会解决实际困难，及时向政府反映居民的意见和要求，处理群众来信来访。

（11）承办上级交办的其它工作。

2、机构情况。

四方坪街道由1个行政单位和3个事业单位组成。行政单位包括5个内设机构：党政综合办公室、基层党建办公室、城市管理办公室、公共服务办公室、公共安全办公室。3个事业单位有：政务服务中心、网格化综合服务中心、退役军人服务站3个公益一类事业单位。根据街道新的职能定位和“优化、协同、高效”原则，统筹优化街道机构设置、职责分工、人员配置，构建服务便民、简约精干的组织架构。设置纪检监察、人大工委、人民武装等机构和工会、妇联、共青团等组织，并明确党政领导分管；保留财政所、两保站；保留先福遗留办、胜利遗留办、福安水利管理所。

（1）行政单位包括5个内设机构：党政综合办公室、基层党建办公室、城市管理办公室、公共服务办公室、公共安全办公室。

党政综合办公室：负责街道机关党务和行政事务工作；负责机关文电、机要、保密、信息、会务、档案、督查督办、党务政务公开、后勤保障等工作；负责重大工作重要事项的综合协调和重要文稿的起草审核；负责老干、关协、妇联等工作；负责“12345”热线工作。

基层党建办公室：负责基层党的建设、宣传思想、意识形态、网络安全、统一战线、民族宗教工作；负责组织协调辖区内群团、机关总支开展工作；负责教育、旅游、文化、体育、共青团工作；牵头负责机关干部队伍建设和社区工作人员的管理。

城市管理办公室：负责组织实施和统筹协调城市综合管理工作；负责文明创建、市容环境、交通运输、市场监管、数字城管工作；负责生态环境保护工作；负责辖区内食品安全工作；负责市、区关于辖区发展重大建设规划的落实；负责规划建设、物业管理、人民防空、城市人居环境改造、农林水务（河长制）等工作。

公共服务办公室：负责人力资源、社会保障、住房保障、民政、残联、社会救助、医疗保障等工作；负责指导基层开展自治；负责行政审批事项的组织实施，指导街道政务服务、联合工会等工作；负责财政工作；负责辖区内社会经济调查统计，优化区域发展环境、科技等工作。负责爱卫、红十字会、卫生健康等工作；负责政协联络工作；负责退役军人服务、再就业安置、优抚、思想稳控等工作；牵头开展精神文明建设工作。

公共安全办公室：负责辖区内社会治安综合治理、维稳、防范邪教、司法、禁毒、信访、国家安全以及遗留问题处置等工作；负责指导先福遗留办和胜利遗留办处遗工作；负责指导辖区内网格化综合管理工作；负责应急管理、防汛抗旱、消防、安全生产等工作。

（2）设置3个街道所属事业单位：政务服务中心、网格化综合服务中心、退役军人服务站。

政务服务中心：负责与群众、驻区单位相关政务服务事项的办理；负责劳动保障和最低生活保障等工作；负责加强政务服务大厅建设，充分发挥综合便民服务作用，进一步拓展服务党组织和党员群众的功能。

网格化综合服务中心：负责承担网格化综合管理，负责线上、线下的巡查、指挥、调度和督办等工作，负责为各个平台运转提供技术支撑。

退役军人服务站：协助做好退役军人组织关系、行政关系、供给关系转接和档案移交、推动退役军人流动党员纳入党的基层组织，配合组织部门指导基层党组织做好教育管理；协助做好退役军人来信来访、接待办理、心理疏导、权益咨询、政策解答、法律服务以及涉及退役军人舆情的收集、引导等工作；协助做好军属、烈属、伤病残军人、带病返乡退役军人服务等事务性工作；协助开展退役军人和其他优抚对象信息数据采集、资料管理、汇总分析等工作；负责提供就业创业服务和政策咨询，协助开展职业教育和技能培训，承办自主就业退役军人招聘会、推介会、就业论坛等，搭建就业创业、困难退役军人军属帮扶援助平台；协助做好信息服务管理工作；完成区退役军人事务局交办的其他工作。

3、人员情况。

部门编制数50人，在职人数64人，其中：在编人数50人；另有其他人员14人（较上年增加1人，新增海外随军家属1人），其中：转业士官3人、海外随军家属1人、编外长期聘用人员10人；离退休人数50人，其中离休人员0人，退休人员50人。

1. 一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

2022年基本支出完成2282万元，比上年减少81万元，减少3.4%。减少的主要原因是：本单位严格执行厉行节约的要求，充分控制预算支出数。

（二）项目支出情况

2022年项目支出4576万元，比上年减少204万元，减少4%；变化的主要原因：本单位严格执行厉行节约的要求，充分控制预算支出数。在有限的财力下，进一步压减项目支出。

1. 政府性基金预算支出情况

2022年无政府性基金预算支出。

1. 国有资本经营预算支出情况

国有资本经营预算财政拨款完成18万元，比上年18万元。增长的主要原因是：国有资本经营预算财政拨款收入增加。

1. 社会保险基金预算支出情况

2022年无社会保险基金预算支出。

六、部门整体支出绩效情况

本年度绩效目标完成情况如下：

（一）绩效目标设置情况

本街道年初共设置8个项目大类绩效目标，分别是社会管理、城市管理、公共管理、经济发展、背街小巷清扫保洁经费、两保人员经费、治安巡防队员、流动人口协管员经费、协管员工资保险经费。从产出、效益、满意度三个维度考量项目完成情况。

（二）绩效目标完成情况

2022年，四方坪街道在区委、区政府的正确领导下，结合自身优势，围绕“升级发展、成就北富”的总目标，着力实现“转型四方坪，提质东大门”，全面增强狠抓落实本领，坚持说实话、谋实事、出实招、求实效，勇于攻坚克难，以钉钉子精神做实做细做好各项工作，从而有力地推动了街道经济社会各项事业又好又快发展。

街道按照相法律法规和部门实际，建立健全财务管理制度和约束机制，依法有效地使用财政资金，提高财政资金使用效率，在完成单位目标任务中合理分配人、财、物，使之达到较高的工作效率和水平，提高服务质量，努力完成年初区委区政府下达的各项指标。

四方坪街道办事处根据国家相关法规的规定，结合单位实际，明确了人员分工及工作职责，建立健全了机关管理制度，实行制度管人、管事、管权。进一步完善了财务管理制度，对资金、物资进行管理和使用；严格按照财经纪律规范和使用财政资金，做到资金的使用均有完整的审批程序，并实行专人管理、转账核算、专款专用原则，使财政收支预算执行取到良好的实施效果。

街道建立健全项目建设工作的领导、组织机构，项目建设工作由党政会议集体研究决定，由分管领导具体负责实施。项目招投标按照招投标管理办法进行公开招投标，实行公开、公平竞争。财政资金管理遵循专用原则，严格按照批准的项目预算执行，并按照合同约定和工程价款结算程序支付工程款。对已具备竣工验收条件的项目，及时组织验收、移交使用，及时编报竣工财务决算。同时加强对项目的监督管理，采取事前、事中、事后相结合，日常监督和专项监督相结合的方式，对项目财务行为实施全过程监督管理。

在产出目标方面：

质量指标：保障了街道机关和下辖九个社区人员及日常支出，确保了各项工作任务的完成。

时效指标：2022年年底完成了所有目标。

成本指标：严格控制了预算，严格控制了“三公经费”支出，做到了预算支出不超标。

社会公众及服务对象满意度：保障了本单位在职人员人员的正常办公、生活秩序。基本满足在职人员的正常办公、生活要求。在2022年度完成各项资金支出进度要求，保障各项工作顺利开展、工资薪金按时发放。提升了社会公众或服务对象满意度, 让群众舒心、放心、安心。

2022年，面对错综复杂的经济形势和艰巨繁重的发展任务，四方坪街道在区委、区政府的坚强领导下，以“三个年”建设活动统揽全街经济社会发展各项工作，全体干部职工同舟共济、开拓进取，形成自我加压、负重拼搏、与时俱进、争创一流的浓厚氛围，取得了经济社会全面发展的丰硕成果。

1．经济总量有新提升

聚焦经济指标。1-12月，预计完成市区两级税收3.72亿元；社零限上预计累计完成22.1亿元；外贸进出口预计完成6.8亿；规上建筑业建安产值预计完成41亿元；其他营利性服务业营收预计完成11800万元。固投入库项目预计完成30个（任务数60个，排名靠前），固定资产投资预计完成24亿元，同比基本持平；高新技术产值预计累计完成30亿元，同比增速26%；高新技术企业第一批申报成功12家，第二批预计3家，超额完成任务数（10家）；规上企业研发投入完成11618.9万元，占全年任务数的112.85%。聚焦楼宇经济。辖内已建成交付的商务楼宇8座，总招商面积22.92万平米（商务面积18.92万平米，商业面积4万平米），其中，已完成租售面积约22.25万平方米，空置面积约0.73万平方米，总体租售率达96.82%，入驻各类楼宇企业396家（今年引进楼宇企业51家）。聚焦营商环境。加强对商务楼宇清理摸底和重点企业走访调研，先后走访企业60家，收集问题诉求42条，举办系列晚餐会与企业共商发展大局、共解发展困境。7月21日，实现百名干部联千企专项行动问题解决率100%。新增“四上”单位6家；市场主体净增总量预计100%完成全年任务数；个转企10家，已完成全年任务。聚焦征拆建设。大屋山农民安置房、丝茅冲消防站、万科半岛国际、海洋半岛三期等9个重点在建项目加快推进。目前，海洋半岛三期已完成主体验收，丝茅冲消防站项目已完成建设任务。有序推进丝茅冲项目征拆扫尾，完成一期项目结算，三期协议签定、备案、销户工作，现消防站整体已拆除倒地；当前，地块内所有权证已全部完成注销，为地块挂牌出让扫清障碍。

2.基层党建有新成果

一是抓队伍建设，注入新活力。深入学习贯彻党的二十大精神，开展街道工委中心组理论学习9次，机关党员干部集中大学习9场,党章党规讲习所专题学习7次。依托东风路街道王家垅分校阵地，组织街道各级党组织60余名党员开展专题轮训。举办五四青年节青年干部交流座谈会,激发年轻干部干事创业动力。建立“班子成员+年轻干部”模式，让“后浪”在疫情防控、胜利村算大账、房屋建筑安全隐患排查一线磨练,在街域重点项目上见真章。二是抓组织建设，强基见实效。新发展党员5名，发展对象1名，入党积极分子50名。调整社区基层党组织5个，成立实体非公党支部1个，帮建联合党支部14个、社会组织（功能型）党支部6个，组织覆盖率超过75%。建立流动党员台账，推广使用流动党员之家小程序。积极向红星网、长沙党建、开福党建等党建宣传平台推介稿件35篇。三是“党建聚合力”，打造强引擎。启动“头雁”来领航项目，打造四方商贸城“集市里的烟火”、丝茅冲社区“我是一面旗，扎根群众里”党建文化长廊党建服务项目，升华“党建铃声”“旗帜在线”党建品牌。

3.社会管理有新成效

成功调处各类矛盾纠纷155起，婚恋家庭纠纷9起，调处成功率100%，取得了突破性进展，目前全街维稳形势大局可控。11月中旬正式启动胜利村算大账上户表决工作，坚决45天签约同意率超50%的目标不动摇。全力整治“百街千巷”环境。开展“三纵三横”主次干道市容环境卫生清扫，清洗背街小巷约7000余平方米，清理牛皮癣1000余处，整治农贸市场店外经营90余家、占道经营70余家、流动摊贩90余个。及时处理城管数字化案件，4300余条案卷完成率100%。集中整治辖内400余家餐饮门店油烟净化器，做到全部开启使用；落实餐饮门店安装燃气报警器，做到安装基本到位。深入推进专项安全隐患排查行动，拆除存在安全隐患的户外广告招牌14处，违规地锁80余把，违法建筑19处，面积3846.32平方米。在四方商贸城“网红”街区增设人行天桥、隔离护栏，实行单向通车，改善街巷人车分流、车辆乱停等交通拥堵问题。大力推进自建房隐患整治。经前期摸排，共有自建房151栋。累计排查安全隐患房屋259处，其中一般安全隐患216处，较大安全隐患（格子房）43处，无重大安全隐患。6月30日完成一般安全隐患整改，8月4日完成较大安全隐患（格子房）整改。坚持按照省级要求多措并举推进“四性”分类整治，581处经营性自建房的安全鉴定（含快速评估）已全部完成，结果均为B级。倾力抓实安全生产。与辖区80多家重点企业与2000多家生产经营单位签订《安全生产责任书》《消防安全承诺书》，进一步压实企业主体责任。围绕安全生产专项整治“三年行动”1+10+N方案部署要求，结合“百日攻坚”行动，突出高层建筑、居民自建房、建筑施工等重点领域开展安全隐患排查治理，共组织检查行动453次，排查安全隐患1171处，已全部交办至相关主体责任单位督促整改。目前已完成整改1033处，138处正在整改中。举办各类安全知识培训活动86场次，组织各类应急演练52场次，印发各类安全生产宣传资料15000余份（册），集中组织观看科普短视频32场次，参与学习互动群众达到7600余人次，有效地增强居民职工的安全防范意识。勠力提升社会治理效能。各相关职能部门相互协作，积极开展非法集资风险集中排查工作，共排查企业200余家，开展相关宣传活动100余场，发放宣传手册及纪念品2000余份，辖区内暂无重点案件发生。今年以来共组织禁毒清查整治行动21次。当前，共有在册涉毒人员230名，社会面吸毒人员毛发检测率99.49％；一、二、三季度街道污水平均指数20.25mg/千人/天，比去年同期（46.88 mg/千人/天）下降56.8%，禁毒工作成效凸显。

4.民生事业有新特点

强化社会保障。发放低保1824户1629767元；困难帮扶23户54700元；特困医疗救助14人次54269元；办理住房保障16户；发放残疾人两项补贴2293人次522900元；高龄老人津贴2507人次830300元；扶残助学9人28000元。召开1场招聘会，累计新增就业人员870人，再就业人员1053人，困难再就业人员160人；办理社保补贴283人次，申请补贴金额741940元；处理欠薪线索92条，结案率100%。新建社区养老中心3个（滨江、四季美景、李家冲），实现社区养老中心全面覆盖。提升政务服务。不断创新工作方法，努力抓热点、解疑点、破难点，特别是在将解决率纳入考核范围以后，根据新规定新形势针对性进行专题调研，出台《12345政务热线考核办法》，解决率连续三个月排名全区第一。截至当前，共签收工单5069条，办结工单4928条，及时联系率100%，问题解决87.38%，满意率98.57%。改善人居环境。2021年度全区唯一一个全额使用维修基金进行改造的新家园小区完成验收；11个老旧小区改造和2个既有小区品质提升项目稳步推进；根据电动自行车保有量、需求量，科学规划、合理布局，完成16个停车场，906个充电车位，913个停车位建设；完成老旧小区加装电梯进窗备案17台，居民生活环境得到显著改善。落实疫情防控。落实境外返长人员、国内中高风险地区返长人员的数据摸排及健康管理工作;成立数据专班，共核查省市防疫系统大数据49786条，落实10063人集中或居家隔离、健康监测工作。审核通过场所码11223条；开展12轮区域核酸检测工作，33轮常态化核酸采样扩面筛查；科学有序地推进新冠疫苗接种工作，加强针累计接种29776人，占比79.37 %（全区排名第7）；60岁人以上人群累计全程接种8103人，接种覆盖率84.45%（全区排名第14）。

5.2022年特色亮点工作

（1）矿橡危房排危撤离有力有节。根据省、市、区“危房不住人，人不进危房”的相关要求，街道提前预判，积极做好辖内危房安全隐患排危宣导、应急撤离工作。一是对标对表强调度。区领导高度重视，多次踏勘。街道于5月14日正式启动应急处置，在摸清人员结构的情况下，街道工委书记坐镇指挥，采取“1+2+1”的模式（即1名班子+2名部办人员+1名社区人员）分户包联。坚持每日调度会商研究，压茬压实推进。二是分类分户勤动员。发放危房告知书42份，张贴工作通告15处，在房屋周边悬挂警示横幅、喷涂警示标语，开通固定宣传喇叭进行劝导。坚持“四个先搬”原则（租户、长房、党员、他处有房者），并制定“一户一策”劝离方案，重点突破，以点带面。特别是党员陈国兴无条件带头搬离，起到了很好的示范引领作用，扭转了部分群众观望的态度。三是用心用情达实效。5月29日暴雨深夜，街道值班领导和社区书记凌晨1点冒雨劝离11户人家，逐户敲门提醒紧急避险，再次动之以情、晓之以理。临近端午佳节，社区对部分留守困难户开展节日慰问。5月31日上午，如期实现危房楼栋42户居民的全面清租清户，为全区唯一一个在桂英书记规定时限内完成危房清户的街道。

（2）四方商贸城综合治理长虑后顾。根据10月4日高伟区长就四方商贸城相关管理问题作出的重要指示，街道严格对标省级示范市场，秉持“文明、安全、有序、卫生”的治理理念，研究制定《四方商贸城常态化管理工作方案》并成立领导小组，从严从实从紧抓好党建引领、安全生产、食品安全、疫情防控、社会治理、自建房整治、经济贡献、城市管理等八个方面的工作，进一步提质市场环境，规范经营秩序，实现常态管理，打造放心、安心、舒心、称心的文明典范市场。一是坚持党建引领。加快党群服务中心建设；创“集市里的烟火”党建品牌，开辟“全岗通一站式服务点”“红色讲习所”等党群服务阵地；搭建“党商共谈”平台，成立“聚星志愿服务队”和“四方来财美食餐饮协会”，充分发挥党员先进性，加强行业自律和小区自治。二是抓牢安全生产。持续开展“拆门”“开窗”“清堆”专项行动；配足配齐消防设施器材，增建电动车充电棚，开展常态化宣传和应急演练；对标行业标准，严查燃气安全；逐步取缔老旧业态，加强业态管理。三是守护食品安全。晾晒“红黑榜”，限期对“黑榜”整改情况进行“回头看；对经营品类、加工场所等信息实行备案登记，形成“一摊一店一档”，落实闭环管理。四是强化疫情防控。常态化落实扫码验码、测温、佩戴口罩等基础工作；对市场定期消杀，适时实行限流。做好疫苗接种和核酸检测工作。五是加强社会治理。形成由市场主导，多方协管，群防群治的格局。建设治安联勤室，增派9名夜间巡防队员，24小时安保巡逻不间断，及时对矛盾纠纷风险点进行劝阻；组建四方商贸城夜市治安志愿者队伍；增设40个天网点位，安装摄像机85个，应急广播23个，进一步完善夜市监管系统建设。六是落实自建房整治。全面真实准确地开展隐患排查“回头看”工作；分类分步骤推进房屋建设“四性”整治，开展结构鉴定和落实消防整改，并及时按程序销号；落实日常巡查监管，对破坏承重结构的行为依法依规开展联合执法行动。七是提升经济贡献。建立《四方商贸城个体工商户管理台账》，全面摸清底数。逐一进行比对、筛选，优选出10家“大个体户”纳入入统商户培育库，预计今年年底可纳入四上企业名录库，明年可实现“限上”零售额约0.55亿，占市场年营收的14%。继续培育其他个体户，成熟一批，入统一批。八是规范城市管理。规范经营秩序，实行划线经营、编号管理。加强车辆管理，实行线内停车；增设4处防冲撞硬质设施，确保夜市区域人员安全。强化清扫保洁，重点时段增派保洁人员、增加作业频次，确保市场环境干净整洁。

（3）四方商贸城疫情防控果决有效。10月8日四方商贸城检测出一例新冠肺炎阳性病例后，街道第一时间启动应急预案，成立四方商贸城疫情防控指挥部，全体班子实行晚间通宵轮班值守制度，100余名机关干部全部下沉一线防疫主战场，2小时内将病例所在楼栋72名居民相关信息全部登记完毕，及时将商贸城667家门店、387个摊位全部关停，200余名密接人员转运隔离，并妥善做好群众情绪安抚、突发事件应对、社会秩序维护等工作，确保无疫情扩散、无舆情爆发。10月19日零时，成功解除中风险地区管控措施。

七、存在的问题及原因分析

1.年初预算时对社会管理事务中积案化解等相关项目预计不准确，对街道的专项开支预算不周全，导致实际开支时部分项目资金高于预算；

2.年初预算编制是采取以支定收的方法，2022年支出决算数大于收入数，主要原因是决算是全口径的，包括了上级部门安排的配套经费，而预算只是考虑本级财力资金，预决算出现偏差情况。

八、下一步改进措施

1.加强预算编制管理，夯实预算执行基础

首先，需要保证预算编制的真实性，即部门预算收支的测算要以履行部门职能需要为依据，通过会议讨论分析制定具有可实施性的预算方案；其次是注重预算编制的科学、完整性，量入为出、收支平衡、不偏不漏，综合预算。

2.做好预算执行分析工作

牢牢把握预算执行分析工作的真实性、及时性和全面性，及时跟踪预算执行动态变化过程，重点研究预算执行过程中出现的各种问题，强化预算执行全过程的管理，提供详实准确的预算执行数据，并准确预测预算收支的发展趋势，进一步提高财政预算的管理和决策水平。

3.加强内部监督控制

内部监督控制机制的建立主要是指加强内部审计监督机构的设置和人员安排。在人员安排上面，一方面要调派熟悉单位自身发展和运作特点以及经费使用状况的财务管理人员担任内部审计监督职务，从而一方面进一步加强内部审计工作与单位自身发展的契合性，另一方面跟踪监督每一步的经费预算执行情况，及时反馈执行信息，及时调整预算执行内容，最大限度提升预算执行的实际效果。

九、绩效自评结果拟应用和公开情况

本年度绩效目标合理且清晰明确；绩效目标合理且清晰明确；项目管理机制健全、措施保障有力，全面、按时完成各项绩效指标，有效促进部门履职绩效目标的实现；相关政策落实到位；项目资金及时、全额拨付到位；资金使用合规，会计核算规范，财务控制有效；项目完成及时；项目质量及节支增效措施明显，符合年度预算目标，项目社会效益显著，服务对象满意度较高，有效推进了部门绩效目标的实施。

自评结果拟应用有助于街道对自身绩效任务完成情况加强了解，找到差距与原因，更好开展今后的工作；同时也改善街道绩效管理目标设立方法，使绩效考核管理体系的设定更为科学。绩效自评结果将会在之后年度进行参照应用，为下年度的预算设置、资金拨付、项目执行等方面提供参考。并会依照区财政局的要求，进行相应的公开。

十、其他需要说明的情况

无。